
启用前·绝密

2014年全国硕士研究生入学统一考试

管理类专业硕士学位联考

综合试卷

考生注意事项

1. 考生必须严格遵守各项考场规则。
2. 答题前，考生应将答题卡上的“考生姓名”、“报考单位”、“考生编号”等信息填写清楚，并与准考证上的一致。
3. 答案必须按要求填涂或写在指定的答题卡上。
 - (1) 英语应用、阅读理解A部分的答案填涂在答题卡上，阅读理解B部分、英译汉的答案和作文的答案写在答题纸上。
 - (2) 填涂部分应该按照答题卡上的要求用2B铅笔完成。如要改动，必须用橡皮擦干净。书写部分(英译汉的答案和作文)必须用蓝(黑)色字迹钢笔、圆珠笔或签字笔在答题卡上作答。
4. 答题卡严禁折叠。考试结束后，将答题卡和答题纸一起放入原试卷袋中，试卷交给监考人，严禁在档案袋上填写任何信息。

2014年硕士研究生入学考试管理类专业 综合能力试卷

一、问题求解：第1~15小题，每小题3分，共45分，下列每题给出的A、B、C、D、E五个选项中，只有一项符合试题要求。请在答题卡上将所选项字母涂黑。

1. 某部门在一次联欢活动中共设了26个奖，奖品均价为280元，其中一等奖单价为400元，其他奖品均价为270元，一等奖的个数为
 - (A) 6
 - (B) 5
 - (C) 4
 - (D) 3
 - (E) 2
2. 某单位进行办公室装修，若甲、乙两个装修公司合做，需10周完成，工时费为100万元；甲公司单独做6周后由乙公司接着做18周完成，工时费为96万元。甲公司每周的工时费为
 - (A) 7.5万元
 - (B) 7万元
 - (C) 6.5万元
 - (D) 6万元
 - (E) 5.5万元
3. 如图1，已知 $AE=3AB$, $BF=2BC$. 若 $\triangle ABC$ 的面积是2，则 $\triangle AEF$ 的面积为
 - (A) 14
 - (B) 12
 - (C) 10
 - (D) 8
 - (E) 6
4. 已知 $\{a_n\}$ 为等差数列，且 $a_2 - a_5 + a_8 = 9$ ，则 $a_1 + a_2 + \dots + a_9 =$
 - (A) 27
 - (B) 45
 - (C) 54
 - (D) 81
 - (E) 162
5. 如图2，圆A与圆B的半径均为1，则阴影部分的面积为
 - (A) $\frac{2\pi}{3}$
 - (B) $\frac{\sqrt{3}}{2}$
 - (C) $\frac{\pi}{3} - \frac{\sqrt{3}}{4}$
 - (D) $\frac{2\pi}{3} - \frac{\sqrt{3}}{4}$
 - (E) $\frac{2\pi}{3} - \frac{\sqrt{3}}{2}$
6. 某公司投资一个项目，已知上半年完成了预算的 $\frac{1}{3}$ ，下半年完成了剩余部分的 $\frac{2}{3}$ ，此时还有8千万元投资未完成，则该项目的预算为

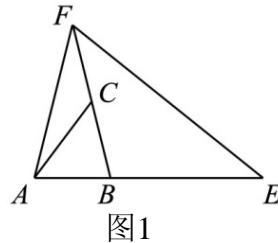


图1

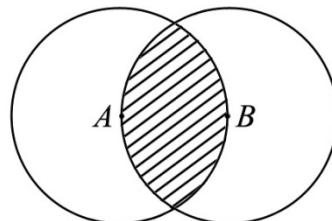


图2

- (A) 3亿元 (B) 3.6亿元
(C) 3.9亿元 (D) 4.5亿元
(E) 5.1亿元
7. 甲、乙两人上午8:00分别从A、B出发相向而行，9:00第一次相遇，之后速度均提高了1.5公里/小时，甲到B，乙到A后都立刻沿原路返回，若两人在10:30第二次相遇，则A、B两地的距离为
(A) 5.6公里 (B) 7公里
(C) 8公里 (D) 9公里
(E) 9.5公里
8. 某容器中装满了浓度为90%的酒精，倒出1升后用水将容器注满，搅拌均匀后又倒出1升，再用水将容器注满。已知此时的酒精浓度为40%，则该容器的容积是
(A) 2.5升 (B) 3升
(C) 3.5升 (D) 4升
(E) 4.5升
9. 若几个质数（素数）的乘积为770，则他们的和为
(A) 85 (B) 84
(C) 28 (D) 26
(E) 25
10. 掷一枚均匀的硬币若干次，当正面向上的次数大于反面向上的次数时停止，则在4次之内停止的概率为
(A) $\frac{1}{8}$ (B) $\frac{3}{8}$
(C) $\frac{5}{8}$ (D) $\frac{3}{16}$
(E) $\frac{15}{16}$
11. 某项活动中，将3男3女6名志愿者随机分成甲、乙、丙三组，每组2人，则每组志愿者都是异性的概率为
(A) $\frac{1}{90}$ (B) $\frac{1}{15}$
(C) $\frac{1}{10}$ (D) $\frac{1}{5}$
(E) $\frac{2}{5}$
12. 如图3，正方体 $ABCD-A'B'C'D'$ 棱长为2，F是 $C'D'$ 的中点，则AF的长为
(A) 3 (B) 5

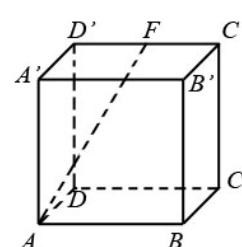


图3

(C) $2\sqrt{5}$

(D) $2\sqrt{2}$

(E) $2\sqrt{3}$

13. 已知直线 l 是 $x^2 + y^2 = 5$ 在点(1, 2)的切线, 则 l 在 y 轴上的截距是

(A) $\frac{2}{5}$

(B) $\frac{2}{3}$

(C) $\frac{3}{2}$

(D) $\frac{5}{2}$

(E) 5

14. 某单位决定对四个部门的经理进行轮岗, 要求每个部门经理必须换到四个部门中的其他部门任职, 则不同的轮岗方案有()

(A) 3

(B) 6

(C) 8

(D) 9

(E) 10

15. 某工厂在半径为5cm的球形工艺品上镀一层装饰金属, 厚度为0.01cm, 已经装饰金属的原料是棱长为20cm的正方体锭子, 则加工10000个该工艺品需要的锭子数量最少为(不考虑加工损耗, $\pi \approx 3.14$)

(A) 2

(B) 3

(C) 4

(D) 5

(E) 20

二、条件充分性判断: 第16~25小题, 每小题3分, 共30分。要求判断每题给出的条件(1)和(2)能否充分支持题干所陈述的结论。A、B、C、D、E五个选项为判断结果, 请选择一项符合试题要求的判断。

(A) 条件(1)充分, 但条件(2)不充分;

(B) 条件(2)充分, 但条件(1)不充分;

(C) 条件(1)和(2)单独都不充分, 但条件(1)和条件(2)联合起来充分;

(D) 条件(1)充分, 条件(2)也充分;

(E) 条件(1)和条件(2)单独都不充分, 条件(1)和条件(2)联合起来也不充分。

16. 已知曲线 l , $y=a+bx-6x^2+x^3$, 则 $(a+b-5)(a-b-5)=0$

(1) 曲线 l 过点(1, 0)

(2) 曲线 l 过点(-1, 0)

17. 不等式 $|x^2+2x+a| \leq 1$ 的解集为空集

(1) $a < 0$

(2) $a > 2$

18. 甲、乙、丙三人的年龄相同

(1) 甲、乙、丙的年龄成等差数列

(2) 甲、乙、丙的年龄成等比数列

19. 设 x 是非零实数，则 $x^3 + \frac{1}{x^3} = 18$

(1) $x + \frac{1}{x} = 3$

(2) $x^2 + \frac{1}{x^2} = 7$

20. 如图4，O是半圆的圆心，C是半圆上的一点， $OD \perp AC$ ，则能确定OD长

(1) 已知BC的长.

(2) 已知AO的长.

21. 方程 $x^2 + 2(a+b)x + c^2 = 0$ 有实根

(1) a, b, c 是一个三角形的三边长

(2) 实数以 a, c, b 为等差数列

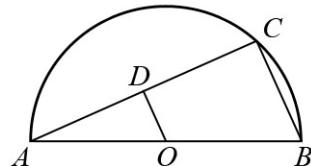


图4

22. 已知袋中装有红、黑、白三种颜色的球若干个，则红球最多

(1) 随即取出的一球是白球的概率为 $\frac{2}{5}$

(2) 随机抽出的两球中至少有一个黑球的概率小于 $\frac{1}{5}$

23. 已知二次函数 $f(x) = ax^2 + bx + c$, 则能确定 a, b, c 的值

(1) 曲线 $y = f(x)$ 经过点(0, 0)和点(1, 1)

(2) 曲线 $y = f(x)$ 与直线 $y = a + b$ 相切

24. 已知 x, y 为实数，则 $x^2 + y^2 \geq 1$

(1) $4y - 3x \geq 5$

(2) $(x - 1)^2 + (y - 1)^2 \geq 5$

25. 已知 $M = \{a, b, c, d, e\}$ 是一个整数集合，则能确定集合M

(1) a, b, c, d, e 的平均值为 10

(2) a, b, c, d, e 的方差为 2

三、逻辑推理：本大题共30 小题，每小题2 分，共60 分。从下面每题所给出的五个选项中，只有一项是符合试题要求的。请在答题卡上所选项的字母涂黑。

26. 随着光纤网络带来的网速大幅度提高，高速下载电影、在线看大片等都不再是困扰我们的问题。即使在社会生产力发展水平较低的国家，人们也可以通过网络随时随地获得最快的信息、最贴心的服务和最佳体验。有专家据此认为：光纤网络将大幅提高人们的生活质量。以下哪项如果为真，最能质疑该专家的观点？

(A) 网络上所获得的贴心服务和美妙体验有时是虚幻的。

-
- (B) 即使没有光纤网络，同样可以创造高品质的生活。
(C) 随着高速网络的普及，相关上网费用也随之增加。
(D) 人们生活质量的提高仅决定于社会生产力的发展水平。
(E) 快捷的网络服务可能使人们将大量时间消耗在娱乐上。
27. 李栋善于辩论，也喜欢诡辩。有一次他论证道：“郑强知道数字87654321，陈梅家的电话号码正好是87654321，所以郑强知道陈梅家的电话号码。”以下哪项与李栋认证中所犯的错误最为类似？
(A) 中国人是勤劳勇敢的，李岚是中国人，所以李岚是勤劳勇敢的。
(B) 金砖是由原子构成的，原子不是肉眼可见的，所以金砖不是肉眼可见的。
(C) 黄兵相信晨星在早晨出现，而晨星其实就是暮星，所以黄兵相信暮星在早晨出现。
(D) 张冉知道如果1: 0的比分保持到终场，他们的队伍就会出线，现在张冉听到了比赛结束的哨声，所以张冉知道他们的队伍出线了。
(E) 所有蚂蚁是动物，所以所有大蚂蚁都是大动物。
28. 陈先生在鼓励他孩子时说道：“不要害怕暂时的困难和挫折，不经历风雨怎么见彩虹？”他孩子不服气地说：“您说得不对。我经历了那么多风雨，怎么就没见到彩虹呢？”陈先生孩子的回答最适宜用来反驳以下哪项？
(A) 如果想见到彩虹，就必须经历风雨。
(B) 如果经历了风雨，就可以见到彩虹。
(C) 只有经历风雨，才能见到彩虹。
(D) 即使经历了风雨，也可能见不到彩虹。
(E) 即使见到了彩虹，也不是因为经历了风雨。
29. 在某次考试中，有3个关于北京旅游景点的问题，要求考生每题选择某个景点的名称作为唯一答案，其中6位考生关于上述3个问题的答案依次如下：
第一位考生：天坛、天坛、天安门；第二位考生：天安门、天安门、天坛；
第三位考生：故宫、故宫、天坛；第四位考生：天坛、天安门、故宫；第五位考生：天安门、故宫、天安门；第六位考生：故宫、天安门、故宫。考试结果表明，每位考生都至少答对其中1道题。根据以上陈述，可知这3个问题的正确答案依次是：
(A) 天坛、故宫、天坛
(B) 故宫、天安门、天安门
(C) 天安门、故宫、天坛
(D) 天坛、天坛、故宫

(E) 故宫、故宫、天坛

30. 人们普遍认为适量的体育运动能够有效降低中风的发生率,但科学家还注意到有些化学物质也有降低中风风险的效用,番茄红素是一种让番茄, 辣椒, 西瓜和番木瓜等果蔬呈现红色的化学物质。研究人员选取一千余名年龄在 46 至 55 岁之间的人,进行了长达 12 年的跟踪调查,发现其中番茄红素水平最高的四分之一的人中有 11 人中风,番茄红素水平最低的四分之一的人中有 25 人中风,他们由此得出结论: 番茄红素能降低中风的发生率. 以下哪项如果为真,最能针对上述研究结论提出质疑?
- (A) 番茄红素水平较低的中风者中有三分之一的人病情较轻.
(B) 吸烟、高血压和糖尿病等会诱发中风.
(C) 如果调查 56 至 65 岁之间的人, 情况也许不同.
(D) 番茄红素水平高的人约有四分之一喜爱进行适量的体育运动.
(E) 被跟踪的另半人中有 50 人中风.
31. 最新研究发现, 恐龙腿骨化石都有一定的弯曲度, 这意味着恐龙其实并没有人们想象的那么重, 以前根据其腿骨为圆柱形的假定计算动物体重时, 会使得计算结果比实际体重高出 1.42 倍。科学家由此认为, 过去那种计算方式高估了恐龙腿部所能承受的最大身体重量。以下哪项如果为真, 最能支持上述科学家的观点?
- (A) 恐龙腿骨所能承受的重量比之前人们所认为的要大。
(B) 恐龙身体越重, 其腿部骨骼也越粗壮。
(C) 圆柱形腿骨能够承受的重量比弯曲的腿骨大。
(D) 恐龙腿部的肌肉对于支撑其体重作用不大。
(E) 与陆地上的恐龙相比, 翼龙的腿骨更接近圆柱形
32. 已知某班共有 25 位同学,女生中身高最高者与最低者相差 10 厘米;男生中身高最高者与最矮者则相差 15 厘米. 小命认为,根据已知信息,只要再知道男生、女生最高者具体的身高,或者再知道男生、女生的平均身高,均可确定全班同学中身高最高者与最低者之间的差距. 以下哪项如果为真,最能构成对小明观点的反驳?
- (A) 根据已知信息.如果不能确定全班同学中身高最高者与最低者之间的差距, 则也不能确定男生、女生最高者的具体身高.
(B) 根据已知信息, 即使确定了全班同学中身高最高者与最低者之间的差距, 也不能确定男生、女生的平均身高.
(C) 根据已知信息,如果不能确定全班同学中身高最高者与最低者之间的差距,

-
- 则既不能确定男生、女生最高者的具体身高，也不能确定男生、女生的平均身高。
- (D) 根据已知信息，尽管再知道男生、女生的平均身高，也不能确定全班同学中身高最高者与最低者之间的差距。
- (E) 根据已知信息，仅仅再知道男生、女生最高者的具体身高，就能确定全班同学中身高最高者与最低者之间的差距。
33. 近10年来，某电脑公司的个人笔记本电脑的销量持续增长，但其增长率低于该公司所有产品总销量的增长率。以下哪项关于该公司的陈述与上述信息相冲突？
- (A) 近10年来，该公司个人笔记本电脑的销量每年略有增长。
- (B) 近10年来，该公司产品总销量增长率与个人笔记本电脑的销量增长率每年同时增长。
- (C) 个人笔记本电脑的销量占该公司产品销量的比例近10年来由68%上升到72%。
- (D) 近10年来，该公司个人笔记本电脑的销量占该公司产品总销量的比例逐年的下降。
- (E) 个人笔记本电脑的销量占该公司产品总销量的比例近10年来由64%下降到49%。
34. 学者张某说：“问题本身并不神秘，因与果也不仅仅是哲学家的事。每个凡夫俗子一生之中都将面临许多问题，但分析问题的方法与技巧却很少有人掌握，难怪乎华尔街的分析大师们趾高气扬，身价百倍。”以下哪项如果为真，最能反驳张某的观点？
- (A) 掌握分析问题的方法与技巧对多数人来说很重要。
- (B) 凡夫俗子中很少有人掌握分析问题的方法与技巧。
- (C) 华尔街的分析大师们大都掌握分析问题的方法与技巧。
- (D) 有些凡夫俗子一生之中将要面临的问题并不多。
- (E) 有些凡夫俗子可能不需要掌握分析问题的方法与技巧。
35. 实验发现，孕妇适当补充维生素D可降低新生儿感染呼吸道合胞病毒的风险，科研人员检测了156名新生儿脐带血中维生素D的含量，其中54%的新生儿被诊断为维生素D缺乏，这当中有12%的孩子在出生后一年内感染了呼吸道合胞病毒，这一比例远高于维生素D正常的孩子。以下哪项如果为真，最能对科研人员的上述发现提供支持？
- (A) 维生素D具有多种防病健体功能，其中包括提高免疫系统功能，促进新

-
- 生儿呼吸系统发育，预防新生儿呼吸道病毒感染等。
- (B) 科研人员实验时所选的新生儿在其它方面跟一般新生儿的相似性没有得到明确验证。
- (C) 孕妇适当补充维生素D可降低新生儿感染流感病毒的风险，特别是在妊娠后期补充维生素D，预防效果会更好。
- (D) 上述实验中，46% 补充维生素D的孕妇所生的新生儿也有一些在出生一年内感染呼吸道合胞病毒。
- (E) 上述实验中54% 的新生儿维生素D 缺乏是由于他们的母亲在妊娠期间没有补充足够的维生素D 造成的。
36. 英国有家小酒馆采取客人吃饭付费“随便给”的做法，即让顾客享用葡萄酒、蟹及三文鱼等美食后，自己决定付账金额。大多数顾客均以公平或慷慨的态度结账。实际金额比那些酒水菜肴本来的价格高出20%，该酒馆老板另有4家酒馆，而这4家酒馆每周的利润与付账“随便给”的酒馆相比少 5%。这位老板因此认为，“随便给”的营销策略很成功。
以下哪项如果为真，最能解释老板营销策略的成功？
- (A) 部分顾客希望自己看上去有教养，愿意掏足够甚至更多的钱。
- (B) 如果客人所付低于成本价格，就会受到提醒而补足差价。
- (C) 另外4家酒馆位置不如这家“随便给”酒馆。
- (D) 客人常常不知道酒水菜肴的实际价格，不知道该付多少钱。
- (E) 对于过分吝啬的顾客，酒馆老板常常也无可奈何。
- 37~38题基于以下题干某公司年度审计期间，审计人员发现一张发票，上面有赵义、钱仁礼、孙智、李信4个签名，签名者的身份各不相同，是经办人、复核、出纳或审批领导之中的一个，且每个签名都是本人所签，询问4位相关人员，得到以下回答：赵义：“审批领导的签名不是钱仁礼。”钱仁礼：“复核的签名不是李信。”孙智：“出纳的签名不是赵义。”李信：“复核的签名不是钱仁礼。”已知上述每个回答中，如果提到的人是经办人，则该回答为假；如果提到的人不是经办人，则为真。
37. 根据以上信息，可以得出经办人是：
- (A)赵义
- (B)钱仁礼
- (C)孙智
- (D)李信
- (E)无法确定

-
38. 根据以上信息，该公司的复核与出纳分别是：
- (A)李信、赵义
(B)孙智、赵义
(C)钱仁礼、李信
(D)赵义、钱仁礼
(E)孙智、李信
39. 长期以来，人们认为地球是已知唯一能支持生命存在的星球，不过这一情况开始出现改观。科学家近期指出，在其他恒星周围，可能还存在着更加宜居的行星。他们尝试用崭新的方法开展地外生命搜索，即搜寻放射性元素钍和铀。行星内部含有这些元素越多，其内部温度就会越高，这在一定程度上有助于行星的板块运动，而板块运动有助于维系行星表面的水体，因此板块运动可被视为行星存在宜居环境的标志之一。以下哪项最有可能是科学家的假设？
- (A) 行星内部温度越高，越有助于它的板块运动。
(B) 没有水的行星也可能存在生命。
(C) 虽然尚未证实，但地外生命一定存在。
(D) 行星如能维系水体，就可能存在生命。
(E) 行星板块运动都是由放射性元素钍和铀驱动的。
40. 为了加强学习型机关建设，某机关党委开展了菜单式学习活动，拟开设课程有“行政学”、“管理学”、“科学前沿”、“逻辑”和“国际政治”等5门课程，要求其下属的4个支部各选择其中两门课程进行学习。已知：第一支部没有选择“管理学”、“逻辑”，第二支部没有选择“行政学”、“国际政治”，只有第三支部选择了“科学前沿”。关于第四支部的选课情况可以得出以下哪项？
- (A)如果没有选择“行政学”，那么选择了“逻辑”。
(B)如果没有选择“行政学”，那么选择了“管理学”。
(C)如果没有选择“管理学”，那么选择了“国际政治”。
(D)如果没有选择“管理学”，那么选择了“逻辑”。
(E)如果没有选择“国际政治”，那么选择了“逻辑”。
41. 有气象专家指出：全球变暖已经成为人类发展最严重的问题之一，南北极地区的冰川由于全球变暖而加速融化，已导致海平面上升；如果这一趋势不变，今后势必淹没很多地区，但近几年来，北半球许多地区的民众在冬季

感到相当寒冷，一些地区甚至出现了超强降雪和降低气温，人们觉得对近期气候的确切描述似乎更应该是“全球变冷”，以下哪项如果为真，最能解释上述现象？

- (A) 除了南极洲，南半球近几年冬季的平均温度接近正常。
- (B) 近几年来，由于南极附近海温度升高导致原来洋流中断或者减弱，而北半球经历严寒冬季的地区正是原来暖流影响的主要环境。
- (C) 北半球主要是大陆性气候，冬季和夏季的温差通常较大，近年来冬季极地寒流比较频繁，近几年来，全球夏季的平均气温比常年偏高。
- (D) 近几年来，由于赤道附近海水温度升高导致了原来洋流增强，而北半球经历严寒冬季的地区正式原来暖流影响的主要区域。
- (E) 北半球主要是大陆性气候，冬季和夏季的温差通常比较大，近年来冬季极地寒流南侵比较频繁。

42. 这两个《通知》或者属于规章或者属于规范性文件，任何人均无权依据这两个《通知》将本来属于当事人选择公证的事项规定为强制公证的事项。

根据以上信息，可以得出以下哪项？

- (A) 规章或者规范性文件既不是法律，也不是行政法规。
- (B) 规章或规范性文件或者不是法律，或者不是行政法规。
- (C) 这两个《通知》如果一个属于规章，那么另一个属于规范性文件。
- (D) 这两个《通知》如果都不属于规范性文件，那么就属于规章。
- (E) 将本来属于当事人选择公证的事项规定为强制公证的事项属于违法行为。

43. 若一个管理者是某领域优秀的专家学者，则他一定会管理好公司的基本事务，一位品行端正的管理者可以得到下属的尊重，但是对所有领域都一知半解的人一定不会得到下属的尊重。浩瀚公司董事会只会解除那些没有管理好公司基本事务者的职务。根据以上信息，可以得出以下哪项？

- (A) 浩瀚公司董事会不可能解除品行端正的管理者的职务。
- (B) 浩瀚公司董事会解除了某些管理者的职务。
- (C) 浩瀚公司董事会不可能解除受下属尊重的管理者的职务。
- (D) 作为某领域优秀专家学者的管理者，不可能被浩瀚公司董事会解除职务。
- (E) 对所有领域都一知半解的管理者，一定会被浩瀚公司董事会解除职务。

44. 某国大选在即，国际政治专家陈研究员预测：选举结果或者是甲党控制政府，或者是乙党控制政府，如果甲党赢得对政府的控制权，该国将出现经济问题；如果乙党赢得对政府的控制权，该国将陷入军事危机。根据陈研究员上述预测，可以得出以下哪项？

-
- (A) 该国可能不会出现经济问题也不会陷入军事危机。
(B) 如果该国出现经济问题，那么甲党赢得了对政府的控制权。
(C) 该国将出现经济问题，或者将陷入军事危机。
(D) 如果该国陷入了军事危机，那么乙党赢得了对政府的控制权。
(E) 如果该国出现了经济问题并且陷入了军事危机，那么甲党与乙党均赢得了对政府的控制权。
45. 某大学顾老师在回答有关招生问题时强调：“我们学校招收一部分免费师范生，也招收一部分一般师范生。一般师范生不同于免费师范生。没有免费师范生毕业时可以留在大城市工作。而一般师范生毕业时都可以选择留大城市工作，任何非免费师范生毕业时都需要自谋职业，没有免费师范生毕业时需要自谋职业。”根据顾老师的陈述，可以得出以下哪项？
(A) 该校需要自谋职业的大学生都可以选择留在大城市工作。
(B) 不是一般师范生的该校大学生都是免费师范生。
(C) 该校需要自谋职业的大学生都是一般师范生。
(D) 该校所有一般师范生都需要自谋职业。
(E) 该校可以选择留在大城市工作的唯一一类毕业生是一般师范生。
46. 某单位有负责网络、文秘、以及后勤的三名办公人员；文珊、孔瑞和姚薇，为了培养年轻干部，领导决定她们三个在这三个岗位之间实行轮岗，并将她们原来的工作间110室、111室、112室也进行了轮换。结果原本负责后勤的方珊接替了孔瑞的文秘工作，由110室调到了111室。根据以上信息，可以得出以下哪项？
(A) 姚薇接替孔瑞的工作。
(B) 孔瑞接替文珊的工作。
(C) 孔瑞被调到了110室。
(D) 孔瑞被调到了112室。
(E) 姚薇被调到了112室。
47. 某小区业主委员会的4名成员晨桦、建国、向明和嘉媛围坐在一张方桌前(每边各坐一人)讨论小区大门旁的绿化方案，4人的职业各不相同，每个人的职业是高校教师、软件工程师、园艺师或邮递员之中的一种，已知：晨桦是软件工程师，他坐在建国的左手边；向明坐在高校老师的右手边；坐在建国对面的嘉媛不是邮递员。根据以上信息，可以得出以下哪项？
(A) 嘉媛是高校教师，向明是园艺师
(B) 向明是邮递员，嘉媛是园艺师

-
- (C) 建国是邮递员，嘉媛是园艺师
(D) 建国是高校教师，向明是园艺师
(E) 嘉媛是园艺师，向明是高校教师
48. 兰教授认为：不善于思考的人不可能成为一名优秀的管理者，没有一个谦逊的智者学习占星术，占星家均学习占星术，但是有些占星家却是优秀的管理者。以下哪项如果为真，最能反驳兰教授的上述观点？
(A) 有些占星家不是优秀的管理者。
(B) 有些善于思考的人不是谦逊的智者。
(C) 所有谦逊的智者都是善于思考的人。
(D) 谦逊的智者都不是善于思考的人。
(E) 善于思考的人都是谦逊的智者。
49. 不仅人上了年纪会难以集中注意力，就连蜘蛛也有类似的情况。年轻蜘蛛结的网整齐均匀，角度完美；年老蜘蛛结的网可能出现缺口，形状怪异。蜘蛛越老，就越没有章法。科学家由此认为，随着时间的流逝，这种动物的大脑也会像人一样退化。以下哪项如果为真，最能质疑科学家的上述论证？
(A) 优美的蛛网最容易受到异性蜘蛛的青睐。
(B) 年老蜘蛛的大脑较之年轻蜘蛛，其脑容量明显偏小。
(C) 运动器官的老化会导致年老蜘蛛结网能力下降。
(D) 蜘蛛结网只是一种本能的行为，并不受大脑控制。
(E) 形状怪异的蛛网较之整齐均匀的蛛网，其功能没有大的差别。
50. 某研究中心通过实验对健康男性和女性听觉的空间定位能力进行了研究。起初，每次只发出一种声音，要求被试者说出声音的准确位置，男性和女性都非常轻松地完成了任务；后来多种声音同时发出，要求被试者只关注一种声音并对声源进行定位，与男性相比，女性完成这项任务要困难得多，有时她们甚至认为声音是从声源相反方向传来的。研究人员由此得出：在嘈杂环境中准确找出声音来源的能力，男性要胜过女性。以下哪项如果为真，最能支持研究者的结论？
(A) 在实验使用的嘈杂环境中，有些声音是女性熟悉的声音。
(B) 在实验使用的嘈杂环境中，有些声音是男性不熟悉的声音。
(C) 在安静的环境中，女性注意力更易集中。
(D) 在嘈杂的环境中，男性注意力更易集中。
(E) 在安静的环境中，人的注意力容易分散，在嘈杂的环境中，人的注意力

容易集中。

51. 孙先生的所有朋友都声称，他们知道某人每天抽烟至少两盒，而且持续了40年，身体一直不错，不过可以确信的是，孙先生并不知道有这样的人，在他的朋友中也有像孙先生这样不知情的。根据以上信息，可以得出以下哪项？
- (A) 抽烟的多少和身体健康与否无直接关系。
(B) 朋友之间有交流可能会夸张，便没有人想故意说谎。
(C) 孙先生的每位朋友知道的烟民一定不是同一个人。
(D) 孙先生的朋友中有人没有说真话。
(E) 孙先生的大多数没有说真话。
52. 现有甲、乙两所高校，根据上年底的教育经费实际投入统计，若仅仅比较在校本科生的学生人均经费投入，甲校是乙校的118%。各校研究生的人均经费投入均高于本科生。根据以上信息，最可能得出以下哪项？
- (A) 上年度，甲校学生总数多于乙校。
(B) 上年度，甲校研究生人数少于乙校。
(C) 上年度，甲校研究生占该校学生的比例高于乙校。
(D) 上年度，甲校研究生人均经费投入高于乙校。
(E) 上年度，甲校研究生占该校学生的比例高于乙校，或者甲校研究生人均经费投入高于乙校。

53~55题基于以下题干

孔智、孟睿、荀慧、庄聪、墨灵、韩敏等6人组成一个代表队参加某次棋类比赛，其中两人参加围棋比赛，两人参加中国象棋比赛，还有两人参加国际象棋比赛，有关他们具体参加比赛项目的情况还需满足以下条件：

- (1) 每位选手只能参加一个比赛项目；
(2) 孔智参加围棋比赛，当且仅当，庄聪和孟睿都参加中国象棋比赛；
(3) 如果韩敏不参加国际象棋比赛，那么墨灵参加中国象棋比赛；
(4) 如果荀慧参加中国象棋比赛，那么庄聪不参加中国象棋比赛；
(5) 荀慧和墨灵至少有一人不参加中国象棋比赛。
53. 如果荀慧参加中国象棋比赛，那么可以得出以下哪项？
- (A) 韩敏参加国际象棋比赛。
(B) 孟睿参加围棋比赛。
(C) 墨灵参加国际象棋比赛。

-
- (D) 孟睿参加国际象棋比赛。
(E) 庄聪和墨灵都参加围棋比赛。
54. 如果庄聪和孔智参加相同的比赛项目，且孟睿才加中国象棋比赛，那么可以得到以下哪项？
(A) 孔智参加围棋比赛。
(B) 庄聪参加围棋比赛。
(C) 荀慧参加围棋比赛。
(D) 韩敏参加中国象棋比赛。
(E) 墨灵参加国际象棋比赛。
55. 根据题干信息，以下哪项可能为真？
(A) 墨灵和孟睿参加围棋比赛。
(B) 庄聪和韩敏参加中国象棋比赛。
(C) 韩敏和荀慧参加中国象棋比赛。
(D) 韩敏和孔智参加围棋比赛。
(E) 孔智和孟睿参加围棋比赛。

四、写作：第56-57小题，共65分。其中论证有效性分析30分，论说文35分。请写在答题卡指定位置上。

56. 论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇600字左右的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等。）

现代管理制度的设计所要遵循的重要原则是权力的制衡与监督，只要有了制衡与监督，企业的成功就有了保证。

所谓制衡，指对企业的管理权进行分解，然后使被分解的权利相互制约以达到平衡。它可以使任何人不能滥用权力；至于监督，指对企业管理进行严密观察，使企业运营的各个环节处于可控范围之内。既然任何人都不能滥用权力，而且所有环节都在可控范围之内，那么企业的运营就不可能产生失误。

同时，以制衡与监督为原则所设计的企业管理制度还有一固定的特点，即能保证其实施的有效性，因为环环相扣的监督机制能确保企业内部各级管理者无法敷衍塞责。万一有人敷衍塞责，也会受到这一机制的制约而得到纠正。

再者，由于制衡原则的核心是权利的平衡，而企业管理的权力又是企业运营的动力与起点，因此权利的平衡就可以使整个企业运营得到平衡。

另外，从本质上说，权力平衡就是权力平等，因此这一制度本身蕴含着平

等观念。平等观念一旦成为企业的管理理念，必将促成企业内部的和谐和稳定。

由此可见，如果权力的制衡与监督这一管理原则的付诸实践，就可以是企业的运营避免失误，确保其管理制度的有效性，日常运营的平衡以及内部的和谐与稳定，这样企业一定就成功。

57. 论说文：根据下述材料，写一篇700字左右的论说文，题目自拟。

生物学家发现，雌孔雀往往选择尾巴大而艳丽的雄孔雀作为配偶，因为雄孔雀尾巴越大越美丽，说明它越有生命活力，其后代的健康越能得到保证。但是，这种选择也产生了问题，孔雀的尾巴越大越美丽，就越容易被天敌发现和猎获，其生存反而受到威胁。

答案

1-5 EBBDE 6-10 BDBEC

11-15 EADDC 16~20 ABCAA

21-25 DECAC

26解析: D削弱 属于方法目的类

27解析: B 依葫芦画瓢

28解析: B 假言有前无后 这是送分题目

29解析: B带入选项即可

30解析: E此题目出现过太奇模拟试卷中一道及其类似题目

31解析: C 看似都不支持但最能支持只能选C， 其他都不对

32解析: D 假言有前无后 送分题目

33解析: C

34解析: E DE都削弱但E有一个可能，这个比D要好

35解析: E 送分题目

36解析: A 送分题目

37解析: C

38解析: D

39解析: D 这个题目容易选E， E 中错误在于说“都是”这个我在课的时候强调过多次

40解析: D 排列组合下即可非常基础

41解析: B 要同时解释才可以

42解析: D 我在上课的时候强调过了A 推出B = 非A或B 并且再三强调必考

43解析: D 假言充分基本考点

44解析: C 两难 送分题目

45解析: C

46解析: D 送分题目

47解析: B

48解析: E 题干得出管理者推出 善于思考如果善于思考都是智者，而智者不学习占星术但占星家都学，所以得出矛盾 固可以削弱教授观点

49解析: D 削弱他因削弱强调说是本能行为

50解析: A 选项CDE 均放大了题干的原有条件。注意是在实验环境。

51解析: D

52解析: D

53解析: A 列出所有已知条件即可得出正确选项，下同

54解析: C

55解析: A

56. 论证有效性分析

1. “现代企业管理制度的设计要遵循的重要原则是权利的制衡和监督”中权利的制衡和监督是必要条件；而“只要有了制衡与监督，企业的成功就有了保证”制衡和监督为充分条件，条件关系混乱。“制衡和监督”也只是企业成功的一个因素，故得出结论“企业成功”不够充分。
- 2 “所有环节都在可控范围之内”未必“企业的经营就不可能产生失误”。企业未必能控制住所有环节，比如外部环境。即便控制住所有的环节，其执行的过程未必能有效控制。比如我们有各个环节的规章制度，但是其执行过程也会有偏差。
3. “保证其实施者的有效性，因为环环相扣的监督机制能确保企业内部各级管理者无法敷衍塞责”有效性，即指“效果”，也指“效率”，论证者提供的方法可行，其效率还有待研究。
4. “权利平衡”与“权利平等”是不同的概念，“企业运营平衡”则与上述两个概念更是有较大差别。
5. “平等观念一旦成为企业管理理念”未必企业内部就能保持和谐与稳定，论证者显然缺少效益的考量。
6. 最后，材料中所提供企业成功的条件显然不足，对于企业运营效率的考虑以及企业运营方向的分析显然是缺失和不充分的。

57. 论说文

本文改自《丑陋的孔雀》，作者姜永进。材料从雌孔雀的选择入手，谈利說弊。本材料所告诉大家的就是要辩证的看问题。

我们可以做以下立意：

1. 正视事物的两面性
2. 福祸相依
3. 不能被表象所迷惑
4. 万事两难全